

เค้าโครงผลงานที่จะส่งประเมิน ตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับผู้เชี่ยวชาญ

ของ นายวิศิษฐ์ งามสม

เพื่อประกอบการพิจารณาประเมินบุคคล ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้าน นโยบายและยุทธศาสตร์

(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ)

ตำแหน่งเลขที่ ๒๐๙ สังกัด กองแผนงาน

ลำดับที่๑.....

๑. เรื่อง การวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณรายจ่ายของกรมพัฒนาที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕ เพื่อพัฒนาการจัดทำงบประมาณโดยมุ่งเน้นผลงานตามแผนยุทธศาสตร์
๒. วัตถุประสงค์
 - ๒.๑ เพื่อวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของการจัดทำแผนงานและงบประมาณรายจ่ายของกรมพัฒนาที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๖๕ กับนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศ
 - ๒.๒ เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบการจัดทำงบประมาณฯ ปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕
 - ๒.๓ เพื่อวิเคราะห์ความสำเร็จและผลลัพธ์จากการใช้จ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕
 - ๒.๔ เพื่อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาการจัดทำงบประมาณโดยมุ่งเน้นผลงานตามแผนยุทธศาสตร์ของกรมพัฒนาที่ดิน
๓. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ
ระยะเวลา ๑ ต.ค. ๒๕๖๒ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕ ดำเนินการที่กองแผนงาน กรมพัฒนาที่ดิน
๔. ความรู้ ความชำนาญงาน หรือความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
 - ๔.๑ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงภารกิจกรมพัฒนาที่ดินกับนโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการจัดทำงบประมาณให้ความสำคัญอย่างมากกับการส่งผลต่อการขับเคลื่อนนโยบาย หรือยุทธศาสตร์ของประเทศ รวมถึงนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
 - ๔.๒ ความรู้และประสบการณ์ในกระบวนการงบประมาณ โครงสร้างงบประมาณตามยุทธศาสตร์ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ นโยบายการจัดสรรงบประมาณ ข้อมูลพื้นฐานในระดับผลิต/โครงการ ข้อมูลในระดับกิจกรรม-รายการ นโยบายต่อเนื่อง/นโยบายใหม่ ซึ่งองค์ประกอบสำคัญในการจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอต่อสำนักงบประมาณ การชี้แจงต่อคณะกรรมการธิการงบประมาณ
 - ๔.๓ ความรู้ในหลัก ๓ R ที่ใช้ในการวิเคราะห์งบประมาณ ประกอบด้วย Review Redeploy และ Replace
 - ๔.๔ ประสบการณ์ในการชี้แจงงบประมาณของหน่วยงานในคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ ชุดต่าง ๆ ซึ่งใช้ประสบการณ์ในการตอบคำถาม และชี้แจงงบประมาณ
 - ๔.๕ ความรู้ในระเบียบที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณเพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

๕. สรุปสาระสำคัญ ขั้นตอนการดำเนินการ และเป้าหมายของงาน

การวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณรายจ่ายของกรมพัฒนาที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕ เพื่อพัฒนาการจัดทำงบประมาณโดยมุ่งเน้นผลงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นการวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณรายจ่ายของกรมพัฒนาที่ดินในปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ ที่ดำเนินงานตามคู่มือปฏิบัติการจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของสำนักงบประมาณ การจัดทำแผนงานและงบประมาณรายจ่ายของกรมพัฒนาที่ดินจะประกอบด้วยกระบวนการดังนี้

๑. การวางแผนเชื่อมโยงแผนงานงบประมาณ และทบทวนรายละเอียดแผนงาน/โครงการ
๒. รวบรวมคำขอตั้งงบประมาณ
๓. จัดทำรายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี และบันทึกรายละเอียดคำของงบประมาณในระบบ e-budgeting
๔. จัดทำรายละเอียดประกอบการชี้แจงงบประมาณต่อคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่าง พรบ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ
๕. เข้าร่วมการชี้แจงงบประมาณในวาระที่ ๑ และวาระที่ ๒-๓
๖. จัดทำแผนปฏิบัติการงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และปี ๒๕๖๕
๗. จัดประชุมชี้แจงแผนปฏิบัติการงบประมาณฯ

ทั้งนี้ การวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณรายจ่ายของกรมพัฒนาที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕ เพื่อพัฒนาการจัดทำงบประมาณโดยมุ่งเน้นผลงานตามแผนยุทธศาสตร์ จะทำให้ทราบการเปลี่ยนแปลงของการจัดทำแผนงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๕ โดยวิเคราะห์งบประมาณทั้งสองปีด้วยเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลโปรแกรม PowerBI รวมทั้งประเด็นย่อยในด้านความเชื่อมโยงกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศ การจัดทำงบประมาณที่เน้นภารกิจในกลุ่มยุทธศาสตร์ และแผนงานบูรณาการ และผลผลิต ผลลัพธ์ ที่ได้รับการจัดทำแผนงานและงบประมาณฯ ซึ่งข้อเสนอแนะที่ได้รับจะสามารถนำมาใช้ในการพัฒนาการจัดทำงบประมาณโดยมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ รวมทั้งการเสนอแนะกระบวนการจัดทำแผนงานและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพตามระยะเวลาการจัดทำงบประมาณที่กำหนด

๖. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

ผลสำเร็จของงานเชิงปริมาณ คือ กรมพัฒนาที่ดินได้รับงบประมาณสำหรับขับเคลื่อนภารกิจด้านการพัฒนาที่ดินตามเป้าหมายการบริการของกรมพัฒนาที่ดินในปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕

เป้าหมายเชิงคุณภาพ คือ แผนงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีดังกล่าวมีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ประเทศ มีการทบทวน วิเคราะห์และพัฒนาแผนงานเพื่อเน้นภารกิจในกลุ่มยุทธศาสตร์ และกลุ่มบูรณาการมากขึ้นนอกเหนือจากภารกิจพื้นฐาน และกรมพัฒนาที่ดินมีงบประมาณสำหรับขับเคลื่อนเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน

๗. การนำไปใช้ประโยชน์/ผลกระทบ

การวิเคราะห์แผนงานและงบประมาณรายจ่ายของกรมพัฒนาที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕ เพื่อพัฒนาการจัดทำงบประมาณโดยมุ่งเน้นผลงานตามแผนยุทธศาสตร์ นอกเหนือจากความสำคัญที่ทำให้กรมพัฒนาที่ดินได้รับจัดสรรงบประมาณ ตาม พรบ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการใช้จ่ายงบประมาณ ๒ ด้าน ประกอบด้วย พื้นที่เกษตรกรรมสามารถให้

ประโยชน์ที่ดินได้อย่างเหมาะสมเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิต และเกษตรกรและหมอดินอาสา สามารถนำนวัตกรรมการพัฒนาที่ดินไปใช้เพิ่มศักยภาพการผลิต ยังเป็นการวิเคราะห์แนวทางเพื่อพัฒนาการจัดทำงบประมาณโดยมุ่งเน้นผลงานตามแผนยุทธศาสตร์ของกรมพัฒนาที่ดินในระยะต่อไป

๘. ความยุ่งยากและซับซ้อนในการดำเนินการ

การจัดทำแผนงานและงบประมาณฯ เป็นกระบวนการที่มีขั้นตอนและระยะเวลามากำกับตามแนวทางที่สำนักงบประมาณกำหนด ซึ่งการวิเคราะห์ จัดทำข้อมูล การทบทวน และชี้แจงข้อมูลงบประมาณจะต้องดำเนินการให้ทันตามกำหนด ซึ่งในบางกระบวนการจะมีระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างจำกัด อีกทั้งกรมพัฒนาที่ดินมีจำนวนกิจกรรมหลักจำนวน ๓๒ กิจกรรมหลัก ดังนั้นทำให้ต้องทำข้อมูลที่มากขึ้นตามจำนวนกิจกรรมหลักของกรมฯ

๙. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ -

๑๐. ข้อเสนอแนะ

การวิเคราะห์นี้จะทำให้ได้แนวทางในการพัฒนาการจัดทำแผนงานและงบประมาณฯ ในปีต่อไป โดยใช้หลักการ PDCA มาเป็นหลักในการพิจารณาข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการจัดทำงบประมาณโดยมุ่งเน้นผลงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยข้อเสนอแนะสามารถแบ่งออกเป็นประเด็นดังนี้ ๑) การวางแผนการจัดทำแผนงานและงบประมาณ ๒) การจัดทำแผนปฏิบัติการงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ และ ๓) แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนงานและงบประมาณฯ

๑๑. การเผยแพร่ผลงาน

๑. เอกสารงบประมาณ ฉบับที่ ๓ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕ เล่มที่ ๔ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมพัฒนาที่ดิน ที่เว็บไซต์สำนักงบประมาณ
๒. การประชุมจัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕

๑๒. ผู้มีส่วนร่วมในผลงาน (ถ้ามี)

- ๑๒.๑ นางสาวพรรณพิศ บ่วงนาวา...สัดส่วนของผลงาน ...๑๕ %...มีหน้าที่..กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำในการจัดทำแผนงานและงบประมาณรายจ่ายของกรมพัฒนาที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕
- ๑๒.๒ นายวิศิษฐ์ งามสม สัดส่วนของผลงาน ๘๕ % มีหน้าที่...วิเคราะห์ และจัดทำแผนงานและงบประมาณรายจ่ายของกรมพัฒนาที่ดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕ ตามกระบวนการที่อธิบายในข้อ ๕

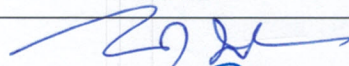
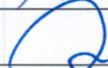
ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) (ผู้ขอประเมิน)

(...นายวิศิษฐ์ งามสม...)

(วันที่) ๒๕ / ..กรกฎาคม.../...๒๕๖๖.....

ขอรับรองว่าสัดส่วนการดำเนินการข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ (ถ้ามี)

รายชื่อผู้มีส่วนร่วมในผลงาน	ลายมือชื่อ
นางสาวพรรณพิศ บ่วงนาวา	
นายวิศิษฐ์ งามสม	

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ



(ลงชื่อ) (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)

(...นางอรุมา สรรพสิทธิ์โยธิน...)

(วันที่) ๒๕ / ..กรกฎาคม... / ..๒๕๖๖.....

(ลงชื่อ) (ผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไป)

(.....)

(วันที่) / /

หมายเหตุ คำรับรองจากผู้บังคับบัญชา คือ ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล และผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไปอีกหนึ่งระดับ เว้นแต่ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาดังกล่าวเป็นบุคคลคนเดียวกัน ก็ให้มีคำรับรองหนึ่งระดับได้